

## LE CONCESSIONI E IL PROJECT FINANCING PER LAVORI E SERVIZI: QUADRO CONFIGURATIVO E STRUMENTI OPERATIVI

3 Marzo 2026

### Relatore

**Alberto Barbiero**

*Consulente amministrativo-gestionale  
e formatore in materia di appalti  
e contrattualistica pubblica,  
collaboratore de Il Sole 24 ore*



**Codice: 26SS023**

### Modalità di iscrizione

Telefonare alla Segreteria SOIseminari  
(011/23.01.047- 011/07.21.031)

In seguito confermare l'iscrizione  
via e-mail ([seminari@soi.it](mailto:seminari@soi.it))  
o compilare la scheda sul sito [www.soi.it](http://www.soi.it),  
**indicando tutti i riferimenti necessari al  
fine della fatturazione elettronica**

### Quota di partecipazione individuale (1 connessione per 1 persona)

**Euro 550,00 più IVA**

### Sono previste condizioni agevolate per iscrizioni di due o più persone

La quota è comprensiva di  
documentazione

È possibile interagire con il docente

### Pagamento

Bonifico bancario da effettuarsi presso  
Intesa Sanpaolo

**IBAN: IT13 H030 6901 0001 0000 0071 138**

### Data

**Martedì 3 Marzo 2026**

### Orario

**Ore 9:00:** collegamento all'aula virtuale  
ed eventuale assistenza tecnica

**Ore 9:15:** inizio corso

**Ore 13:30:** termine corso

### Disdetta

La disdetta dovrà pervenire in forma scritta  
almeno 5 giorni lavorativi prima della data  
dell'evento. In caso contrario sarà fatturata  
l'intera quota di iscrizione. In ogni momento  
è possibile sostituire il partecipante.

### Codice MEPA

**GA26SS023A**

## Obiettivi

La riconfigurazione della disciplina del partenariato pubblico-privato nel Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36/2023) e nel c.d. “decreto correttivo” (D.Lgs. n., 209/2024) ha condotto alla definizione di un quadro che regola elementi caratteristici, strumenti e dinamiche economico-finanziarie.

Le particolari interazioni del PPP si fondano sulla traslazione del rischio operativo in capo all’OE e sulla necessaria sussistenza dell’equilibrio economico-finanziario: tali condizioni devono essere esplicitamente tradotte negli strumenti che regolano il rapporto (contratto, matrice-rischi, piano economico-finanziario).

La definizione dei moduli di sviluppo può assumere a presupposto la sola strategia pubblica (come nel caso delle concessioni) o valorizzare quella privata, in particolare attraverso il project financing.

Il seminario guida i partecipanti nell’analisi del quadro normativo delle concessioni e del project financing in una chiave operativa, evidenziando gli elementi essenziali e gli strumenti-chiave con esempi e schematizzazioni.

## Programma

- **Le concessioni (e gli altri contratti di partenariato pubblico-privato): gli elementi essenziali per la loro configurazione (art. 174) e la programmazione specifica (art. 175)**
- **Il rischio operativo e le varie modulazioni dei rischi specifici nelle concessioni: l’assetto dei rischi nei documenti contrattuali configurativi della concessione (esempi di clausole) e la sintesi nella matrice rischi (analisi di alcuni esempi)**
- **Il rapporto tra alcuni elementi specifici della concessione (complessità dei servizi, dimensionamento degli investimenti e relativi ammortamenti), il valore e la durata (analisi di casi e simulazioni)**
- **L’equilibrio economico-finanziario: le condizioni per la sua definizione (convenienza economica e sostenibilità finanziaria)**
- **La rappresentazione delle dinamiche economico-finanziarie della concessione in rapporto a quelle gestionali nell’ambito del Piano Economico-Finanziario (PEF): struttura, elementi metodologici, indici e indicatori di redditività (analisi di linee-guida e di un PEF)**
- **Focus: le eventuali componenti economiche di sostegno pubblico all’equilibrio economico-finanziario (parametri e limiti per la considerazione della concessione come PPP “effettivo” o meno – analisi di casi e simulazioni)**
- **Il Project Financing (PF): i tre percorsi per la formalizzazione delle proposte da parte di Operatori Economici in base all’art. 193 (analisi delle sequenze e delle tempistiche)**
- **Gli elementi peculiari delle procedure di Project Financing: la proposta dell’OE (promotore) e la gara**
- **La procedura di PF ad “iniziativa pubblica”**
- **Le procedure di PF ad “iniziativa privata”: il percorso con richiesta preliminare di dati e il percorso “spontaneo”**
- **Focus: le problematiche connesse all’esercizio del diritto di prelazione da parte dell’OE Promotore a fronte della procedura di infrazione della Commissione UE (esempi di clausole regolative o per la disapplicazione)**
- **Aspetti peculiari rispetto allo sviluppo delle concessioni e dei contratti di PPP: le situazioni di forza maggiore incidenti negativamente sulle dinamiche della concessione e il riequilibrio del PEF (condizioni e percorso, con analisi di un caso)**