

CONTRATTI DI CONCESSIONE, REDAZIONE DEL PEF E INDICATORI DI EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO

17 Dicembre 2025

Modalità di iscrizione:

Telefonare alla Segreteria SOIseminari:
011/07.210.31 - 011/23.010.47
In seguito confermare l'iscrizione
via e-mail (seminari@soi.it)
o compilare la scheda sul sito www.soi.it

**Quota di partecipazione individuale
(1 connessione per 1 persona):
Euro 590,00 più IVA**

La quota è comprensiva di documentazione
scaricabile in formato elettronico e possibilità
di interagire con il Docente.

**Condizioni di particolare favore sono previste
per iscrizioni di due o più persone.**

CORSO IN DIRETTA STREAMING

La postazione di lavoro (PC, tablet o smartphone)
deve essere dotata di connessione stabile
ad internet.

Orario:

Ore 9,00: collegamento all'aula virtuale ed
eventuale assistenza tecnica
Ore 9,15: inizio corso
Ore 13,30: termine corso

Pagamento: bonifico bancario da effettuarsi
presso Intesa Sanpaolo SpA - Sede Torino
IBAN: IT13 H030 6901 0001 0000 0071 138

Disdetta: la disdetta dovrà pervenire in forma
scritta almeno 5 giorni lavorativi prima
della data dell'evento. In caso contrario sarà
fatturata l'intera quota di iscrizione. In ogni
momento è possibile sostituire il partecipante.

Codice MEPA:
GA255S310A

SOI Srl - Via Brofferio, 3 - 10121 Torino
Tel. 011/07.210.31 - 011/23.010.47
www.soi.it - seminari@soi.it

Cod. 25SS310



Relatore

Alberto Barbiero

Consulente amministrativo-gestionale
e formatore in materia di appalti
e contrattualistica pubblica,
collaboratore de Il Sole 24 ore

Obiettivi

Il Codice dei contratti pubblici disciplina in modo dettagliato le concessioni, che costituiscono il contratto di partenariato pubblico-privato più utilizzato, ricondotto anche alla finanza di progetto.

Il quadro normativo (peraltro "inciso" in alcune sue parti dal d.lgs. n. 209/2024) delinea gli elementi che connotano la concessione come un'operazione economica e ne definisce sia l'assetto strutturale fondato sulla traslazione del rischio operativo in capo all'OE, sia i profili regolatori delle dinamiche economico-finanziarie, necessariamente ricondotti a una prefigurazione di equilibrio.

In tale sistema assume rilievo sostanziale il PEF (Piano Economico-Finanziario), che si connota non solo come strumento essenziale per rappresentare la redditività dell'iniziativa, ma anche come vera e propria "carta di confronto" delle dinamiche gestionali con il complesso dei ricavi, dei costi e dei flussi di cassa.

Il seminario guida i partecipanti nell'analisi del quadro normativo delle concessioni in una chiave operativa, evidenziando gli elementi essenziali e gli strumenti-chiave con esempi e schematizzazioni.

Programma

- **Le concessioni (e gli altri contratti di partenariato pubblico-privato): gli elementi essenziali per la loro configurazione (art. 174) e la programmazione specifica (art. 175)**
- **Il rischio operativo e le varie modulazioni dei rischi specifici nelle concessioni**
- **L'assetto dei rischi nei documenti contrattuali configurativi della concessione (esempi di clausole) e la sintesi nella matrice rischi (analisi di alcuni esempi)**
- **Il rapporto tra alcuni elementi specifici della concessione (complessità dei servizi, dimensionamento degli investimenti e relativi ammortamenti) e la durata**
- **Focus: analisi dei ricavi in rapporto alla definizione del valore della concessione**
- **L'equilibrio economico-finanziario: le condizioni per la sua definizione (convenienza economica e sostenibilità finanziaria)**
- **La rappresentazione delle dinamiche economico-finanziarie della concessione in rapporto a quelle gestionali nell'ambito del PEF (Piano Economico-Finanziario)**
- **Focus: le eventuali componenti economiche di sostegno pubblico all'equilibrio economico-finanziario (parametri e limiti per la considerazione della concessione come PPP "effettivo" o meno)**
- **La struttura del PEF e le metodologie di definizione**
- **Focus: indici e indicatori dimostrativi della redditività e dell'equilibrio del PEF**
- **La procedura per l'affidamento delle concessioni: elementi peculiari**
- **Gli sviluppi operativi in chiave esecutiva: le possibili modifiche e i subaffidamenti**
- **Le situazioni di forza maggiore incidenti negativamente sulle dinamiche della concessione e il riequilibrio del PEF: condizioni e percorso**