

# LE CONCESSIONI DI LAVORI E SERVIZI E IL PIANO ECONOMICO-FINANZIARIO

**24 Giugno 2025**

**Modalità di iscrizione:**

Telefonare alla Segreteria SOIseminari:  
011/07.210.31 - 011/23.010.47

In seguito confermare l'iscrizione  
via e-mail ([seminari@soi.it](mailto:seminari@soi.it))

o compilare la scheda sul sito [www.soi.it](http://www.soi.it)

**Quota di partecipazione individuale  
(1 connessione per 1 persona):  
Euro 590,00 più IVA**

La quota è comprensiva di documentazione  
scaricabile in formato elettronico e possibilità  
di interagire con il Docente.

**Condizioni di particolare favore sono previste  
per iscrizioni di due o più persone.**

**CORSO IN DIRETTA STREAMING**

La postazione di lavoro (PC, tablet o  
smartphone) deve essere dotata di connessione  
stabile ad internet.

**Orario:**

Ore 9,00: collegamento all'aula virtuale ed  
eventuale assistenza tecnica

Ore 9,15: inizio corso

Ore 13,30: termine corso

**Pagamento:** bonifico bancario da effettuarsi  
presso Intesa Sanpaolo SpA - Sede Torino  
IBAN: IT13 H030 6901 0001 0000 0071 138

**Disdetta:** la disdetta dovrà pervenire in forma  
scritta almeno 5 giorni lavorativi prima  
della data dell'evento. In caso contrario sarà  
fatturata l'intera quota di iscrizione. In ogni  
momento è possibile sostituire il partecipante.

**Codice MEPA:**  
GA25SS154A

SOI Srl - Via Brofferio, 3 - 10121 Torino  
Tel. 011/07.210.31 - 011/23.010.47  
[www.soi.it](http://www.soi.it) - [seminari@soi.it](mailto:seminari@soi.it)

Cod. 25SS154

**SOI Srl a.s.u.**

10121 TORINO - Via Brofferio, 3 - Tel. (011) 07.210.31 - (011) 23.010.47

e-mail: [seminari@soi.it](mailto:seminari@soi.it) - <http://www.soi.it>

Cod. Fisc. - Part. IVA - Iscr. Reg. Impr. di Torino 02774280016 - R.E.A. 605059

**Relatore****Alberto Barbiero**

**Consulente amministrativo-gestionale  
e formatore in materia di appalti  
e contrattualistica pubblica,  
collaboratore de Il Sole 24 ore**



## Obiettivi

Il Codice dei contratti pubblici disciplina in modo dettagliato le concessioni, che costituiscono il contratto di partenariato pubblico-privato più utilizzato, ricondotto anche alla finanza di progetto.

Il quadro normativo (peraltro “inciso” in alcune sue parti dal d.lgs. n. 209/2024) delinea gli elementi che connotano la concessione come un’operazione economica e ne definisce sia l’assetto strutturale fondato sulla traslazione del rischio operativo in capo all’OE, sia i profili regolatori delle dinamiche economico-finanziarie, necessariamente ricondotti a una prefigurazione di equilibrio.

In tale sistema assume rilevo sostanziale il Piano Economico-Finanziario, che si connota non solo come strumento essenziale per rappresentare la redditività dell’iniziativa, ma anche come vera e propria “carta di confronto” delle dinamiche gestionali con il complesso dei ricavi, dei costi e dei flussi di cassa.

Il seminario guida i partecipanti nell’analisi del quadro normativo delle concessioni in una chiave operativa, evidenziando gli elementi essenziali e gli strumenti-chiave con esempi e schematizzazioni.

## Programma

- **Le concessioni (e gli altri contratti di partenariato pubblico-privato): gli elementi essenziali per la loro configurazione (art. 174) e la programmazione specifica (art. 175)**
- **Il rischio operativo e le varie modulazioni dei rischi specifici nelle concessioni**
- **L’assetto dei rischi nei documenti contrattuali configurativi della concessione (esempi di clausole) e la sintesi nella matrice rischi (analisi di alcuni esempi)**
- **Il rapporto tra alcuni elementi specifici della concessione (complessità dei servizi, dimensionamento degli investimenti e relativi ammortamenti) e la durata**
- **Focus: analisi dei ricavi in rapporto alla definizione del valore della concessione**
- **L’equilibrio economico-finanziario: le condizioni per la sua definizione (convenienza economica e sostenibilità finanziaria)**
- **La rappresentazione delle dinamiche economico-finanziarie della concessione in rapporto a quelle gestionali nell’ambito del PEF**
- **Focus: le eventuali componenti economiche di sostegno pubblico all’equilibrio economico-finanziario (parametri e limiti per la considerazione della concessione come PPP “effettivo” o meno)**
- **La struttura del Piano Economico-Finanziario e le metodologie di definizione**
- **Focus: indici e indicatori dimostrativi della redditività e dell’equilibrio del PEF**
- **La procedura per l’affidamento delle concessioni: elementi peculiari**
- **Gli sviluppi operativi in chiave esecutiva: le possibili modifiche e i subaffidamenti**
- **Le situazioni di forza maggiore incidenti negativamente sulle dinamiche della concessione e il riequilibrio del PEF: condizioni e percorso**